

## Appel :

### **Évaluation du programme TransformAfrica**

*La Fondation Heinrich Böll (hbs) Rabat – Maroc recherche des expert(e)s afin de réaliser une consultation en vue de l'évaluation du programme transformAfrica (2017-2020).*

---

#### **I Contexte :**

**Heinrich-Böll-Stiftung** est une fondation politique Allemande à but non-lucratif affiliée au parti vert qui travaille en partenariat avec la société civile. La fondation œuvre pour un développement démocratique et durable. Le [bureau de Rabat](#) a ouvert en 2014.

**TransformAfrica** est un programme pluriannuel visant à promouvoir une transformation socio-écologique participative, juste et durable en Afrique. Le programme est géré par le bureau de Rabat de la Fondation Heinrich Böll et soutenu par divers acteurs de la société civile de différents pays africains. Le [programme transformAfrica](#) a été créé à Rabat en novembre 2017 à l'occasion d'une conférence internationale organisée par la Fondation Heinrich Böll et s'achèvera à la fin de l'année 2020.

Le continent africain est confronté à de multiples défis sociaux et écologiques qui appellent des solutions intelligentes et un développement plus durable et plus juste. L'Afrique est la région la plus touchée par les conséquences du changement climatique : La pénurie d'eau, la désertification et le changement des saisons mettent en péril la croissance économique et la cohérence sociale au Maroc et en Afrique.

De nombreux pays africains se sont engagés dans des processus de transformation pour relever ces défis. Toutefois, les politiques sont souvent trop myopes et ne sont pas conçues de manière globale, ce qui fait qu'elles ciblent plutôt les symptômes que les causes profondes. En outre, l'élaboration et la mise en œuvre des politiques sociales et écologiques tendent à être réalisées selon une approche descendante. Les citoyens ordinaires, la société civile et les communautés concernées n'ont guère la possibilité d'intervenir, de discuter et de participer à ces processus.

Dans ce contexte, transformAfrica vise à promouvoir une transformation inclusive et durable menée par les initiatives citoyennes et la société civile. Le programme cherche à mettre en place un réseau transnational d'experts, de militants et de praticiens locaux de toute l'Afrique travaillant sur différents aspects des processus de transformation socio-écologique, à renforcer le récit d'une transformation participative, juste et durable et à encourager les débats publics sur l'élaboration et la mise en œuvre de nouvelles politiques sociales et environnementales.

### **Les objectifs globaux du programme sont les suivants :**

1. Des acteurs de la société civile du secteur environnemental, originaires des pays du continent africain, sont en mesure de concevoir, dans un échange ouvert, des concepts concrets pour le développement durable et socialement équitable.
2. Des modèles de développement pluraliste et durable, avec ancrage sociétal pour le Maroc et l'Afrique, sont perçus par des décideurs et/ou par l'opinion publique au Maroc, en Afrique et en Europe.

Pour l'instant, des acteurs de la société civile d'Afrique du Sud, du Maroc, du Kenya, du Nigeria, du Sénégal et de la Tunisie ont rejoint le réseau de programme. Afin d'organiser le travail thématique le plus efficacement possible, cinq groupes de travail ont été créés, réunissant des experts, des artistes, des représentants locaux et des acteurs de la société civile travaillant sur différents aspects de la transformation socio-écologique. À savoir sur : l'agro-écologie, la transition énergétique, la gouvernance des ressources naturelles, le développement urbain participatif et la gestion des déchets.

### **II Objectifs de la mission d'évaluation :**

Après quatre ans de travail sur le projet et diverses activités au Maroc et dans d'autres pays africains, l'évaluation du programme transformAfrica vise à apprécier l'impact des mesures mises en œuvre. L'objectif principal de l'évaluation de fin de projet est d'examiner l'impact du programme, en examinant le niveau de réalisation de l'objectif et des résultats du programme, afin d'établir la pertinence, l'efficacité, l'efficience et la durabilité du programme, et de documenter les leçons apprises. D'une part, cela implique une comparaison entre les objectifs fixés et les résultats obtenus. D'autre part, l'évaluation vise également à fournir des recommandations pour les futurs projets de la Fondation Heinrich Böll au Maroc relatifs aux transformations socio-écologiques.

### **Objectifs spécifiques de l'évaluation :**

1. Examiner les progrès accomplis dans la réalisation du programme : la réalisation des objectifs, des activités, les effets et éventuellement les impacts aussi bien sur la fondation, les acteurs(trices) partenaires et populations cibles (bénéficiaires et personnes ressources) ;
2. Évaluer l'efficacité et l'efficience du programme ;
3. Évaluer la pertinence et l'adéquation de la conception/des stratégies du programme ainsi que la pertinence /l'originalité/complémentarité des actions réalisées;
4. Évaluer la durabilité des résultats du programme et dresser l'implication des partenariats et les impacts du projet sur leurs structures ;
5. Documenter les enseignements tirés (qu'est-ce qui a fonctionné ? qu'est-ce qui n'a pas fonctionné ?) de l'ensemble du cycle du programme ;
6. Dresser des pistes potentielles d'actions/projets futures pour la Fondation au Maroc sur cette thématique et lister quelques bonnes pratiques pour en assurer la continuité.

### **Méthodologie :**

Une approche participative de l'évaluation est importante. Cela signifie que le ou les experts doivent impliquer des partenaires et des groupes cibles sélectionnés du programme transformAfrica. Par conséquent, en plus d'une analyse documentaire (lecture globale des rapports/comptes rendus d'activités), des entretiens seront menés avec des parties prenantes du programme sélectionné au Maroc et dans d'autres pays africains.

Hbs s'attend à ce que la méthodologie qui sera adoptée pour l'évaluation génère des informations à la fois quantitatives et qualitatives. Les méthodes spécifiques qui seront utilisées seront participatives afin de permettre à un échantillon représentatif des parties prenantes ainsi qu'au partenaire du projet. Sur le plan quantitatif, l'évaluation comprendra des questionnaires bien élaborés avec, le cas échéant, une sélection aléatoire appropriée des participants. Sur le plan qualitatif, elle doit principalement comprendre des consultations sur le terrain avec les différentes parties prenantes (partenaires du projet, participants de la société civile, représentants élus). En outre, une lecture et une analyse rigoureuses des documents produits dans le cadre du projet sont attendues. Le consultant sera chargé de poursuivre le développement de la méthodologie et des outils d'évaluation en démontrant comment les données pour chaque objectif d'évaluation seront saisies.

Vue la situation épidémiologique et les restrictions de mouvement en place, hbs en collaboration avec le consultant, élaborera un plan sur la manière dont les entretiens sur le terrain peuvent être remplacés par des entretiens en ligne ou par téléphone (si nécessaire).

### **Les résultats attendus :**

- Présenter à la fondation hbs une note conceptuelle décrivant la méthodologie, le planning d'exécution et une liste indicative de quelques-uns des acteurs clés potentiellement intéressants à inclure dans l'évaluation ;
- Elaborer et proposer à la fondation le sommaire et la structure du rapport de l'évaluation en français pour validation ;
- Exécution de l'évaluation et préparation d'un rapport final qui devra être validés par la fondation hbs (le rapport doit être correctement formatés et édités au format A4 et il ne doit pas dépasser 25 pages 1.5 Ms Word espacé taille de police 12 Times New Roman) ;
- Coopérer et se coordonner avec la fondation et apporter toute modification nécessaire au plan de travail et au rapport final ;

### **Rôles et responsabilités :**

Le/la consultant/e constituera et coordonnera avec le responsable du programme à hbs Rabat pour mener l'évaluation et la conclure selon la norme requise. En plus des réunions de travail régulières, une réunion de débriefing/validation finale est également prévue.

Le/la consultant/e veillera à l'exécution des activités conformément aux termes et conditions du contrat de consultation. L'hbs Rabat de sa part, soutiendra la gestion des rendez-vous pour l'enquête, fournira des ressources pour la mission, veillera à ce que le personnel clé soit disponible pour les entretiens et fournira les documents de projet.

### **III Durée**

La durée d'exécution de la prestation s'étendra du novembre au décembre 2020. La prestation est considérée comme achevée à la validation par l'équipe de suivi du rapport final.

### **IV Profils recherchés**

Pour la réalisation de cette l'évaluation, hbs Rabat cherche un(e) expert(e) ou bien une équipe de 2 personnes réunissant les caractéristiques et les compétences suivantes :

- Maîtrise en économie, en sciences sociales (sciences politiques), en environnement et développement durable, ou dans un domaine connexe et au moins 5 ans d'expérience pertinente ;
- Bonne compréhension des thématiques et des problématiques environnementales actuelles dans le cas du Maroc (transition énergétique, gestion des déchets, développement urbain durable, agroécologie, ressources naturelles) ;
- Connaissances en matière de socio-politique et écologique, analyse législative, questions de gouvernance et politiques publiques environnementaux au Maroc et en Afrique ;
- Bonne connaissance préalable de l'écosystème de la société civile opérant dans le secteur de l'écologie et l'environnement au Maroc (et en Afrique) ;
- Une expérience avérée dans la conduite d'évaluations quantitatives et qualitatives ;
- Compétences avérées en matière de rédaction de rapports et fort intérêt à travailler avec une méthodologie systémique ;
- Excellentes compétences en matière de communication, bonne maîtrise du français et anglais, des compétences en Darija sont un atout ;
- Compétences d'analyse, de synthèse et de communication notamment avec des acteurs de divers horizons ;
- La connaissance du travail de la fondation Heinrich Böll est un atout.

### **V Dossier de candidature**

Le dossier de candidature devra comprendre les documents suivants :

- Une note de synthèse de la compréhension des termes de référence, incluant la méthodologie proposée et le plan de travail initial basé sur la méthodologie décrite ;
- Le CV à jour du consultant comprenant un minimum de 3 références ;
- L'offre financière pour la prestation (en dirham, en Hors taxes, et en Toutes Taxes Comprises).

## **VI Procédure pour la soumission des offres**

Les candidats intéressés par cet appel à consultation sont invités à envoyer leur dossier à l'adresse suivante : [Soufyane.Fares@ma.boell.org](mailto:Soufyane.Fares@ma.boell.org)

Le délai de soumission des offres est fixé au **dimanche 22 Novembre 2020**.

Toute question concernant cette consultation doit être adressée à M. Soufyane FARES par courrier électronique à : [Soufyane.Fares@ma.boell.org](mailto:Soufyane.Fares@ma.boell.org)