

TDR Recrutement Consultant(e)

Termes de référence pour une consultation en vue de la réalisation d'une cartographie des acteurs de la société civile et de l'économie sociale et solidaire œuvrant dans des secteurs relatifs au développement durable, aux changements climatiques et à la gouvernance des ressources naturelles au Maroc et le ciblage d'opportunités de partenariat avec la Fondation Heinrich Böll - Rabat -

(Heinrich-Böll-Stiftung, hbs)

1. Contexte

Brève présentation de la Fondation Heinrich Böll (hbs)

Heinrich-Böll-Stiftung est une fondation politique Allemande à but non-lucratif affiliée au parti vert qui travaille en partenariat avec la société civile. La fondation œuvre pour un développement démocratique et durable. Le bureau de Rabat a ouvert en 2014.

Au Maroc, les axes de travail fondamentaux sont : l'écologie, le développement durable, la démocratie et les droits humains. Une attention particulière est accordée à la 'démocratie genre' qui garantit l'émancipation sociale et l'égalité des droits pour tous.

Dans la composante écologie et développement durable, le bureau Rabat de la Fondation Heinrich Böll œuvre pour la promotion d'une gouvernance démocratique des ressources naturelles à même de subvenir équitablement aux besoins de toutes les parties prenantes dans le respect des limites écologiques.

Dans ce sens, la Fondation Heinrich Böll souhaite accompagner la société civile, les chercheur/ses, les institutionnel/les et les acteurs culturels dans le processus de durabilité dans lequel le Maroc s'est inscrit en se focalisant sur trois axes majeurs : le changement climatique, la gouvernance des ressources naturelles et les politiques énergétiques.

A travers ces axes de travail, la Fondation vise à participer à la construction d'un modèle de société 'durable', équitable, basée sur une gouvernance transparente et démocratique des ressources naturelles. Nous travaillons avec des partenaires de la société civile tel que Zero Zbel, l'AESVT, et également avec les collectivités territoriales et des élu-e-s locaux et locales.

Pour concrétiser ces objectifs, la fondation entreprend de développer et de construire des partenariats stratégiques avec différents acteurs – notamment avec des associations de la société civile au niveau national et local. En collaboration avec des organisations partenaires locales, le bureau de Rabat vise à initier des débats publics sur des questions politiques, sociales et culturelles et de renforcer le dialogue entre les différents acteurs politiques, et cela à travers une approche holistique et participative.

Ainsi, c'est dans l'objectif d'avoir une vision plus holistique et globale du domaine de l'écologie, de l'environnement et du développement durable que la fondation souhaite réaliser, dans le cadre de sa composante écologie, une cartographie des parties prenantes impliquées de près ou de loin dans la dynamique écologique et environnementale au Maroc.

Le présent document constitue des termes de références pour lancer un appel à consultation pour la réalisation d'une cartographie des acteurs de la société civile et de l'économie sociale et solidaire dans les domaines relatifs au développement durable, aux changements climatiques et à la gouvernance des ressources au Maroc.

2. Objectifs généraux de la mission

L'objectif principal de la consultation consiste à élaborer une cartographie des acteurs de la société civile et de l'économie sociale et solidaire au Maroc œuvrant dans des secteurs relatifs au développement durable, à l'adaptation aux changements climatiques et à la gouvernance des ressources naturelles.

Elle devra permettre de mettre en place une base de données fournie, permettant de distinguer ces acteurs selon leur(s) domaine(s) d'activités et les thématiques traitées, leur type d'activités, leurs zones d'action et leur implication dans des questions stratégiques d'ordre publique.

- De manière globale, la mission devra répondre à la question suivante :
 - Quels sont les acteurs pertinents pour le travail de la fondation Heinrich Böll relevant de la société civile et de l'économie sociale et solidaire, impliqués dans la dynamique écologique et environnementale que connaît le Maroc et ayant déjà mené des projets et des initiatives prometteuses ou réussies ?
- A terme, une telle cartographie devrait permettre de :
 - Comprendre les approches de travail des différents acteurs identifiés ainsi que leur domaines d'intervention ;
 - Engager une analyse de leur rôle dans la dynamique existante et de leur influence dans le cadre des politiques publiques et des questions écologiques et environnementales majeures du pays ;
- A posteriori et en interne au sein de la fondation, cette étude devrait permettre de :
 - Contribuer à une meilleure structuration du cadre conceptuel du programme « Écologie et développement durable » de la Fondation ainsi qu'à une meilleure planification et mise en œuvre de ses activités en accord avec le contexte national et local actuel ;
 - Identifier les acteurs à impliquer dans les activités futures de la fondation ;
 - Qualifier leurs attentes et leurs moyens d'actions ;
 - Discerner et saisir les nouvelles opportunités.

3- Objectifs spécifiques :

Cartographie des acteurs de la société civile et de l'économie sociale et solidaire

3-1 Ce qui est recherché à travers cette cartographie...

La présente consultation a notamment pour but d'identifier et de dresser une cartographie ciblée des acteurs de la société civile et de l'économie sociale et solidaire actifs au Maroc selon les critères suivants :

▪ Les thématiques :

La cartographie requise devrait permettre d'identifier des acteurs de la société civile et de l'économie sociale et solidaire qui mènent des actions et travaillent sur des questions liées aux 3 grandes catégories suivantes :

- *Développement durable,*
- *Adaptation aux changements climatiques,*
- *Gouvernance des ressources naturelles.*

Les thématiques traitées par ces acteurs et leur(s) domaine(s) d'intervention respectifs peuvent être divers et variés mais doivent être en lien avec le programme de la fondation Heinrich Böll et structurés (au moins) autour de l'une des thématiques majeures abordées par celle-ci à savoir :

- *La transition énergétique et les énergies renouvelables,*
- *La gestion des déchets,*
- *L'agroécologie,*
- *Le développement urbain durable et l'aménagement du territoire*

▪ *Le type d'acteurs :*

La consultation que nous souhaitons réaliser devrait nous permettre d'identifier des acteurs relevant des catégories suivantes :

- Les associations ;
- Les collectifs ;
- Les fondations ;
- Les coopératives ;
- Les think-tank ;
- Les incubateurs ;
- Les start-up ;
- Les entrepreneurs développant des activités et des projets avec des retombées écologiques contribuant à l'économie verte et générant un impact social et environnemental positif ;
- Tout autre type de groupements d'intérêt, de mouvements, ou autres... porteurs d'idées, d'innovations sociales, de projets ou d'initiatives naissantes dans les domaines susmentionnés.

▪ *Les zones d'action :*

La présente cartographie devrait permettre d'identifier des acteurs de la société civile et de l'économie sociale et solidaire, œuvrant dans les domaines préalablement mentionnés et actifs dans les 4 régions suivantes :

- 1- Rabat-Salé-Kénitra
- 2- Casablanca Settat
- 3- Marrakech-Safi
- 4- Souss Massa

3-2 Ce qui est réaliser dans le cadre de cette cartographie...

Il s'agira :

- 1- D'identifier les Organismes de la Société Civile et de l'Economie Sociale et Solidaire actifs dans les domaines précités, ayant eu des expériences réussies et œuvrant de manière impactant positivement leur environnement ;
- 2- De les catégoriser selon leur secteur d'activités et leur domaine d'intervention en contenu et en périmètre géographique ;
- 3- D'analyser leur(s) approche(s) de travail et évaluer leur impact sur le terrain ;
- 4- D'analyser leur réseau et de définir la nature des liens potentiels entretenus avec les acteurs publics et institutionnels aux niveaux local et national ;
- 5- D'identifier les liens potentiels avec le programme de la fondation Heinrich Böll.

A cet effet, cette cartographie des acteurs devra notamment se faire en étant orientée selon les questions guides suivantes :

- Quelle est l'échelle d'intervention des acteurs identifiés ? Quelle est l'expérience de terrain de chacun ?
- Quelle(s) sont les approche(s) adoptées par chacun des acteurs identifiés face aux problématiques écologiques et environnementales existantes ?
- Quel(s) sont les impact(s) sur terrain ?
- Quels sont les formats recourus ? Quelle marge d'innovation ?
- Comment est évaluée leur capacité de mobilisation et de réseautage aux niveaux national, régional et local ?
- Quelles sont les éventuelles initiatives de coopération existantes entre ces acteurs et les organisations professionnelles, les structures étatiques, les médias ? Quels sont les grands résultats obtenus ?
- Quelle est leur capacité de lobbying avec les pouvoirs publics ?
- Quel est l'impact de leur travail sur les politiques gouvernementales et sur les chantiers des grandes entreprises et du secteur privé en général ?
- Dans quelle mesure la dimension genre est-elle intégrée dans leur travail ? (*Prise en compte des besoins différents des hommes et des femmes, représentativité des femmes en tant que membres actives, lutte pour une prise en compte des femmes dans leur domaine d'intervention respectifs, ...*)
- Quels sont les acteurs qui adoptent ou qui sont intégrés dans une approche participative d'élaboration et de mise en œuvre de projets et/ou de politiques publiques au niveau national et/ou local ?
- Quelle est leur expérience en matière de gestion de projets, de fonds, ... avec les organismes de financement internationaux ?

4- Méthodologie préconisée

La réalisation de l'étude nécessitera d'avoir recours à des outils appropriés pour la collecte des données, leur traitement et leur mise en cohérence dans un document bien structuré.

La méthodologie de l'élaboration de la cartographie pourra associer la revue documentaire des données disponibles sur les différents acteurs identifiés œuvrant dans les thématiques prédéfinies et répondant aux critères fixés, des enquêtes de terrain, des entretiens avec les principaux acteurs, des focus groups, des interviews semi-directives avec les différents acteurs, des interviews avec les principaux informateurs, une évaluation d'actions engagées par les acteurs identifiés, et toute autre démarche nécessaire et identifiée.

Une méthodologie plus détaillée devra être présentée et finalisée conjointement avec les responsables de la fondation Heinrich Böll à Rabat.

Il est à préciser que pour la fondation, il serait plus judicieux d'avoir une recherche détaillée et approfondie focalisée autour d'une sélection d'acteurs ciblés répondant aux critères prédéfinis, que d'avoir une vision exhaustive mais superficielle d'un grand nombre d'acteurs.

Si l'ampleur de la mission d'investigation s'avère conséquente et l'éventail des organismes existants à identifier large à ratisser, certains groupes d'acteurs œuvrant dans des thématiques précises et décidées conjointement avec la fondation hbs pourraient alors être considérés en priorité en concertation avec l'équipe de suivi de la hbs à Rabat.

5- Missions attendues du consultant / de la consultante

La/le consultant(e) devra :

1. Présenter à la fondation hbs une note conceptuelle décrivant la méthodologie, le planning d'exécution et une liste indicative de quelques-uns des acteurs clés potentiellement intéressants à inclure dans la cartographie ;
2. Se charger des travaux d'une recherche ciblée des acteurs, orientée selon les questions guides préalablement formulées ainsi que de la collecte de données les concernant ;
3. Elaborer et proposer à la fondation le sommaire et la structure du rapport de la cartographie en français pour validation ;
4. Finaliser la cartographie et le rapport qui devront être validés par la fondation hbs ;
5. Coopérer et se coordonner avec la fondation et apporter toute modification nécessaire au rapport ;
6. Présenter la cartographie élaborée lors d'une réunion de restitution et de validation

6- Résultat et livrables attendus

Résultat : La fondation hbs dispose d'une cartographie et d'une analyse globale des acteurs de la société civile et de l'économie sociale et solidaire répondant aux critères développés dans les présents termes de références.

Livrables

Cartographie des acteurs de la société civile et de l'économie sociale et solidaire
1- Une note conceptuelle de l'élaboration de la cartographie décrivant la méthodologie du travail et le planning d'exécution ;
2- Un rapport provisoire avec la cartographie et la présentation des acteurs consultés, présentant notamment le sommaire et la structure pour validation ;
+ Le rapport final avec la cartographie finalisée en français + Les annexes concernant les acteurs mentionnés en tenant compte des commentaires de la hbs. + Liste des personnes ressources des acteurs recensés et mentionnés (avec noms, et contacts).
Nombre H/J : 60

6- Durée

La durée d'exécution de la prestation s'étendra **du 01 septembre 2019 (01.09.2019) au 15 novembre 2019 (15.11.2019)** et n'excèdera pas **60 jours** de travail effectif au total à partir de la date de notification.

La prestation est considérée comme achevée à la validation par l'équipe de suivi du rapport final.

7- Profils recherchés

Pour la réalisation de cette cartographie, il serait souhaitable de mobiliser une équipe pluridisciplinaire (au moins 2 personnes) réunissant les caractéristiques et les compétences suivantes :

- Bonne connaissance préalable du contexte associatif marocain en particulier des acteurs de la société civile engagés dans le secteur de l'écologie, l'environnement, le développement durable...
- Bonne connaissance préalable de l'écosystème et des acteurs de l'économie sociale et solidaire et de l'entrepreneuriat social au Maroc (incubateurs, start-ups, coopératives...), en particulier ceux dont les activités s'inscrivent dans une dimension environnementale et écologique.
- Bon réseau d'acteurs de la société civile et de l'économie sociale et solidaire opérant dans le secteur de l'écologie et l'environnement,
- Bonne compréhension des thématiques et des problématiques environnementales actuelles dans le cas du Maroc (transition énergétique, énergies renouvelables, gestion des déchets, aménagement territorial et développement urbain durable...)
- La maîtrise de l'environnement social, culturel et politique du Maroc est un prérequis ;
- Expérience significative (5 ans minimum) dans le domaine de l'écologie ou l'environnement
- Bonne maîtrise du français et de l'arabe (écrit et parlé) ;
- Fort intérêt à travailler avec une méthodologie systémique ;
- Compétences d'analyse, de synthèse et de communication notamment avec des acteurs de divers horizons ;
- La connaissance du travail de la fondation Heinrich Böll est un atout.

8- Dossier de candidature

Le dossier de candidature devra comprendre une offre technique et une offre financière :

L'offre technique

L'offre technique doit comprendre les éléments listés ci-après :

- a) Une note de synthèse de la compréhension des termes de référence, incluant la méthodologie proposée ;
- b) Le planning de la réalisation de la mission ;
- c) Les CV à jour des consultants/es mobilisés ;
- d) Une présentation de la structure (dans le cas où le prestataire est un bureau d'études, ...) ;
- e) Une pré-liste proposée de quelques-uns des acteurs clé à considérer à titre d'exemple.

L'offre financière

L'offre financière pour la prestation devra être soumise, en dirham (MAD), en Hors taxes, et en Toutes Taxes Comprises.

A noter que l'offre financière doit porter toute éventuelle dépense liée à cette mission (frais de déplacement, hébergement et toutes autres charges liées à la réalisation de cette mission).

9- Critères d'évaluation des offres

Les propositions seront évaluées sur la base de critères techniques et financiers.

L'offre technique devra être basée sur les termes de référence.

L'expérience et la capacité technique du soumissionnaire compteront pour 70% et leur évaluation sera basée sur les éléments ci-dessous :

- La méthodologie proposée pour la conduite de l'intervention ;
- Le calendrier proposé ;
- Les profils et ressources mobilisés, l'expérience du soumissionnaire et sa connaissance du domaine et de l'écosystème en question ;
- Une pré-liste proposée de certains des acteurs les plus intéressants à considérer.

L'offre financière comptera pour 30% de la note finale.

10-Procédure pour la soumission des offres

Les candidats intéressés par cet appel à consultation sont invités à envoyer leur dossier à l'adresse suivante : FatimaZohra.Lamrani@ma.boell.org

Le délai de soumission des offres est fixé au **vendredi 23 Août 2019, avant minuit, heure marocaine (Rabat, GMT +1)**.

Toute question concernant cette consultation doit être adressée à Mme Fatima Zohra LAMRANI par courrier électronique à : FatimaZohra.Lamrani@ma.boell.org